



LANGTIDSPLAN FOR OSLO KAJAKKLUBB PERIODEN 2013-2023

1. Innledning

Formålet med dette dokumentet er å etablere en langsiktig plan for OKK sin virksomhet slik at klubben har større mulighet til å nå etablerte visjoner og mål.

Hierarkiet i OKKs styringsdokumenter er:

1. OKKs lov
2. OKKs visjoner og mål
3. OKKs langtidsplan
4. OKKs årlige budsjetter
5. Enkeltvedtak foretatt av årsmøtet og Styret

Dette betyr at langtidsplanen vil være veiledende for Styret i planleggingen av OKKs virksomhet gjennom de årlige budsjettene med blant annet avsetting midler til større investeringer. Det legges opp til at langtidsplanen rulleres hvert andre år for å sikre dynamikk i klubbens arbeid.

Dette dokumentet er inndelt i tre hovedområder:

- Aktiviteter
- Bygg og anlegg
- Administrasjon og organisasjon.

Først vil behovet innen hvert område bli identifisert. Dernest vil hvilke tiltak som bør gjennomføres for å imøtekomme dette behovet bli anbefalt. Det tas sikte på at det er planlagte endringer fra dagens situasjon som beskrives i langtidsplanen, og i mindre grad videreføring av dagens drift.

Dokumentet vil det bli gitt et kostnadsanslag i tillegg til en mulig finansieringsplan for tiltakene. Avslutningsvis vil det bli gitt en sammenstilling med anbefalinger og prioriteringer.



2. Strategiske hovedutfordringer

I forkant av utviklingen

Oslo Kajakklubb har ambisiøse mål. For å nå disse målene, er det nødvendig å iverksette nødvendige tiltak på et riktig tidspunkt. Klubben må ligge i forkant av utviklingen både når det gjelder innholdet i aktivitetene og når det gjelder investering i utstyr, bygg og anlegg. Klubbens investeringer de siste årene i båthall, treningsfasiliteter og garderober har vært nødvendige for klubbens tilbud på alle områder. Det vil være like viktig fortsette denne en slik satsing i den kommende tiårsperioden.

Den sportslige satsningen

OKK startet som et lite men ambisiøst idrettslag i 1931. Klubben har unike olympiske tradisjoner ved at vi har Norges første olympiske deltaker i kajak (Ivar Iversen i 1936), Norges første olympiske medalje i kajak (Jørgen Skabo i 1948), og Norges største sommerolympier (Knut Holmann). Det totale arbeidet for å videreføre denne tradisjonen, og igjen fostre utøvere som kan ta olympiske medaljer vil kreve bevisst satsing fra klubben i hele perioden. Satsingen vil derimot ha betydelige gevinster for klubben, også i forhold til breddeaktiviteter.

Breddetilbud og nye aktiviteter

En klubb med så mange medlemmer som OKK må ha et stort og variert tilbud innen konkurranse, mosjon og havpadling. Klubbens turtilbud har et utviklingspotensial. I tillegg må klubben være i forkant innen nye aktiviteter som surfski.

Tilstedeværelse i Bestumkilen

Det er nødvendig å befeste klubbens tilstedeværelse i Bestumkilen. For å få til dette må klubben videreutvikles, og ha et tilbud som rettferdiggjør våre interesser i Bestumkilen. Klubben må være en aktiv aktør i de relevante kommunale organene, det politiske miljøet og idrettens organer.

3. Behov og tiltak innen klubbens hovedområder

3.1 Aktiviteter

I det følgende foreslås kun anbefalte nye tiltak, mens eksisterende aktivitet regnes som grunnleggende og omtales derfor ikke.

3.1.1 Allment

En klubb med så mange medlemmer som OKK, og en klubb som har en så betydelig vekst bør sørge for å ha miljøskapende aktiviteter for alle. Dette innebærer både



OSLO KAJAKKLUBB

foredrag, kurs, fester andre sosiale aktiviteter. På den måten vil klubbtilhørighet og miljø bygges. Denne aktiviteten bør økes i løpet av langtidsplanens periode.

3.1.2 Flattvann – Sprint/Bane

OKK bør etablere et system for sportslig satsing innen sprint/bane som består av:

1. Allidrett (for gruppen 6-8 år).
Fokus er bevegelse, lek, motorikk
2. Kajakkskole for nybegynnere (for gruppen 8-12 år)
Her introduseres barn til kajakpadling
3. Rekruttrening (for gruppen 11-15 år)
På dette stadiet får man et opplegg gjennom hele året som innebærer fysisk og teknisk trening tilpasset alder
4. Junior og elitegruppen (16 år og eldre)
Fokuset i klubbens tilbud vil være å stimulere til sportslig satsing og utvikling.
Klubben skal tilby et individuelt tilpasset treningsopplegg for utøverne.

Det er tre hovedutfordringer innen klubbens mål på området. Disse er:

- Klubben bør ha et bedre opplegg for tidlig rekruttering
- Flere burde gått Padleforbundets utviklingstrapp
- Elitesatsingen bør bli bedre

OKK har oppnådd svært gode resultater innen flattvann sprint/bane de siste årene, men det bør tas videre grep for å nå målene.

1. OKK bør etablere en allidrettskole innen 2015.
Et slikt tilbud bør være selvfinansierende.
2. Utviklingstrappen bør være mer systematisk.
Kan i stor grad løses innen eksisterende ressursbruk.
3. Elitesatsingen krever mer ressurser i form av trenerkapasitet og spesialkompetanse. Klubben bør ha stabil tilgang av sponsormidler for å løse dette.
4. Klubben bør utvikle større trenerkompetanse innen egne rekker.



OSLO KAJAKKLUBB

3.1.3 Mosjons- og masterpadling:

Aktive mosjonister er en viktig del av klubbens miljø, og har lange tradisjoner. Klubben har lyktes i å faste aktiviteter som fellestreninger, tirsdagsrace, og med å ha stor deltakelse på turrace. Klubben har i 2012 revitalisert lavterskeltilbudet. Klubbens langsiktige utfordring er å opprettholde tradisjonen og diversiteten i vår aktivitet på dette området.

Klubben bør ta ytterligere grep for styrke dette miljøet gjennom å:

- Etablere bedre felles treningsaktiviteter for ulike ambisjonsnivå ved å ha et godt, regelmessig treningstilbud gjennom hele året.
- Gjøre tirsdagsracet enda bedre og mer attraktivt også for lavterskelpadlere.
- Stimulere til økt deltakelse i maraton- og langløp.

3.1.4 Surfski

Denne grenen innen padling relativt ny i Norge, men internasjonalt er den godt etablert med blant annet World Cup og en del større konkurranser med høyt sportslig nivå. Derfor vil det i 2013 bli arrangert det første verdensmesterskapet i Surfski.

OKK har alt etablert et begynnende surfskimiljø. En del medlemmer har skaffet seg Surfski og OKK har i to år arrangert Oslo Surfski Challenge. Denne grenen av padling bygger bro mellom flattvann og havpadling, og det utvider repertoaret til padlesporten.

OKK bør gå i spissen for oppbyggingen av et aktivt surfskimiljø i Norge, og ha dette som en langsiktig strategi. Det betyr at vi må etablere Surfski som egen gruppe med oppmann, organiserte aktiviteter og utvikle Oslo Surfski Challenge til et viktig surfskiarrangement.

3.1.4 Havpadling

Havpadlegruppen utgjør en stor del av OKK's medlemsmasse. På sikt bør OKK ta mål av seg til å bygge ut et bredere og mer variert tilbud til denne gruppen innenfor følgende områder:

1. Turpadling.

Både vedrørende enkel dagsturpadling under lite krevende forhold, og mer krevende turpadling over flere dager, bør klubben utvide tilbudet. Utvidelsen bør omfatte både antall turer variasjon i type turer som organiseres. Det er



OSLO KAJAKKLUBB

mange spennende muligheter ved å kombinere padling med andre turaktiviteter.

2. **Teknisk krevende havpadling og bølgelek under krevende forhold.**

En videreutvikling av havpadleaktivitetene i klubben innebærer også en utvikling av ferdighetsnivået på et større antall padlere. I tillegg vil et fokus på mer ekstreme havpadleferdigheter gjøre havpadling mer attraktivt for yngre padlere. Klubben bør stimulere til en slik utvikling. Denne videreutviklingen bør bygge på våttkortstigen. I tillegg kan utvikling av ferdighetene innen havpadling i klubben stimuleres med økt kontakt med aktive havpadlegrupper i andre klubber.

3. **Helårsaktivitet**

For å utvikle havpadlemiljøet både i forhold til kunnskap, miljø og ferdigheter bør klubben ha et helårs program også innen havpadling. Dette kan innebære fysisk trening, padleaktiviteter inkludert trening på ulike padleteknikker og diverse kurs.

3. 2 Bygg og anlegg

Det legges til grunn at klubben skal ha et godt vedlikehold av våre bygg og anlegg slik at god funksjonalitet opprettholdes, og at skader og forringelse unngås. Jevnlig og godt vedlikehold er viktig også ut fra et langsiktig driftsøkonomisk perspektiv.

Klubben har en stor, og fortsatt økende medlemsmasse. Det betyr at det må investeres i både bygg og anlegg for å gi et godt tilbud til en stor medlemsmasse, og for at kvaliteten på tilbudet skal være godt nok for at vi skal nå målene våre innenfor de ulike aktivitetsområdene.

3.2.1 Flere båtplasser

Klubben har et stort behov for lagring av både klubbåter og private båter. Med et økende antall medlemmer og stor klubbaktivitet vil trolig behovet for båtplasser tilta. I den kommende toårsperioden bør styret utrede hvordan man i klubbens nærområder kan utvide båtlagringskapasiteten.



3.2.2 Bygging av ny gymsal

Beskrivelse av tiltaket:

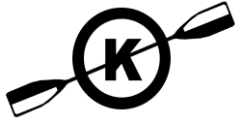
Dette tiltaket omfatter bygging av en ny gymsal over båthall E/F med forbindelse til eksisterende treningsrom. Det innebærer riving og nyoppsetting av eksisterende båthall, og teknisk gjennomføring av prosjektet er relativt identisk med det som ble gjort for nytt treningsrom over båthall C/D. Tiltaket er søknadspliktig.

Begrunnelse:

Både for sikre et godt tilbud til alle medlemmene våre, og for å gi et bedre tilbud barn, ungdom og klubbens eliteutøvere er det nødvendig å investere i bedre treningsfasiliteter. Det er behov for en "klassisk" gymsal hvor man eksempelvis kan gjennomføre basis- og sirkeltrening, samt mer lekorienterte allidrettsaktiviteter for barn.

De viktigste grunnene til at vi må gjennomføre denne investeringen er:

- **Generelle plasshensyn.**
Med over 2000 medlemmer opplever OKK stor aktivitet gjennom hele året. Treningsfasilitetene inne er gode, men vi opplever et plassproblem spesielt når vi gjennomfører fellestreninger for barn og ungdom. Disse plassproblemene medfører også at noen av våre andre medlemmer får en begrensning i sine treningsmuligheter.
- **Muligheten for å gjennomføre eksisterende trening (basis – sirkel).**
Vi har behov for gymsal for å kunne gjennomføre basistrening og tradisjonell sirkeltrening. Da våre eksisterende treningsfasiliteter er maksimalt utstyrt med padlemaskiner og treningsapparater (noe som er nødvendig) gir dette begrensede muligheter for basistrening og tradisjonell sirkeltrening.
- **Gi et bedre tilbud til barn.**
Med en gymsal kommer OKK til å etablere et lekorientert allidrettstilbud for barn i alderen 5-8 år. Dette er det et behov for i Oslo, og det vil gjøre inngangen til padlesporten mer gradvis og naturlig. De eksisterende treningsgruppene for barn i OKK er fra ca 9 år og oppover, vil også få et bedre treningstilbud i klubben med en gymsal.
- **Mulighet til å etablere et organisert tilbud med fellestreninger for aktive (voksne) mosjonister, og aktivisere mer passive medlemmer.**
En gymsal vil gi oss mulighet for fellestreninger for voksne mosjonister også om vinteren. Dette vil bidra til et bedre klubbmiljø og aktivisere flere av våre voksne medlemmer. I tillegg vil vi ha mulighet for å gjennomføre annen type trening som for eksempel yoga.



OSLO KAJAKKLUBB

- **Gjennomføre samlinger (flere klubber samlet).**
Treningssamlinger i regi av OKK, og i regi av Norges Padleforbund vil i større grad kunne gjennomføres. Dette er treningssamlinger hvor utøverne fra flere klubber trener og overnatter i klubben. Med en gymsal vil dette bli mulig å gjennomføre hos oss.
- **Treninger for landslagene**
Med ny gymsal vil det bli mer attraktivt for landslagene å trene i vår klubb.
- **Gjennomføre fagseminarer**
En gymsal kan gi OKK et egnet lokale til å gjennomføre fagseminarer om ulike temaer innen padling, trening, HMS og andre sosiale aktiviteter.

Kostnadsanslag inkl MVA:

4.300.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn av klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper. Prosjektet har imidlertid mulighet for å få tilskudd av tippemidler som det vil bli søkt om i tillegg vil investeringen også komme inn under momskompensasjonsordningen. For å sikre at prosjektet gjennomføres på et riktig tidspunkt kan klubben vurdere å ta opp lån i forbindelse med prosjektet.

3.2.3 Oppgradering og utvidelse av brygger

Beskrivelse av tiltaket:

Etablering av større tverrgående flytebrygge med utstikkere samt vannkran for spyling av kajaker og bobleanlegg for å hindre isskader. Det vil også bli nødvendig å sikre at hovedbrygga er tilstrekkelig forsterket. Tiltaket er søknadspliktig.

Begrunnelse:

Stor aktivitet i klubben gjør at det ofte er kapasitetsproblemer på brygga foran A-hallen. I tillegg medfører spyling av båter at det sosiale miljøet forstyrres. En solid tverrbrygge som gir god kapasitet for trafikk inn og ut, samt spyling av båter på denne plattformen vil gi klubben et bryggeanlegg som er riktig dimensjonert og utformet i forhold til klubbens aktivitet.

Kostnadsanslag inkl MVA:

325.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn av klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper. Prosjektet har imidlertid



OSLO KAJAKKLUBB

mulighet for å få tilskudd av tippemidler som det vil bli søkt om i tillegg vil investeringen også komme inn under momskompensasjonsordningen samt forbundets ordning for støtte til investering i nytt utstyr.

3.2.4 Nytt takbelegg for hovedbygg

Beskrivelse:

Takbelegget i hovedbygget er modent for utskifting.

Begrunnelse:

Enkelte lekkasjer har tydeliggjort at det er nødvendig med utskifting av takbelegget.

Kostnadsanslag inkl MVA:

300.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn av klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper. Prosjektet vil komme inn under momskompensasjonsordningen samt forbundets ordning for støtte til investering i nytt utstyr.

3.2.5 Utskiftning av balkongdekke

Beskrivelse:

Balkongdekket i hovedbygget er modent for utskifting.

Begrunnelse:

Tilstanden for dette dekket er ikke god, og bør utbedres.

Kostnadsanslag inkl MVA:

90.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn av klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper. Prosjektet vil komme inn under momskompensasjonsordningen.

3.2.6 Oppgradering og vedlikehold av dusjanlegg

Beskrivelse:

Utskifting av vannledninger som lekker, nye dusjbatterier og nye fliser.

Begrunnelse:



OSLO KAJAKKLUBB

Tiltaket er nødvendig delvis grunnet nødvendig vedlikehold og delvis i oppgradering av standard.

Kostnadsanslag inkl MVA:

260.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn av klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper. Prosjektet vil komme inn under momskompensasjonsordningen.

3.2.7 Etablering av ro- og padlebane

Beskrivelse:

Etablering av 1000m ro- og padlebane i Bestumkilen

Begrunnelse:

Dette tiltaket har klubben arbeidet lenge sammen med roklubbene. Det er viktig for en kajakklubb med sportslige ambisjoner som OKK har å få etablert en 1000m bane.

Kostnadsanslag inkl MVA:

ca 15 mill NOK

Finansieringsplan:

Kommunal finansiering.

3.3 Utstyr

Det legges til grunn at klubben investerer i og vedlikeholder det utstyret som fra klubbens side er nødvendig for å gjennomføre klubbens planlagte aktiviteter.

3.4 Administrasjon og organisasjon

3.4.1 Klubbens ansatte

I lys av klubbens planlagte aktivitet for langtidsplanens tidsperiode er det naturlig at stillingen som klubbsekretær utvides. I den forbindelse bør man i tillegg til driftsoppgaver også inkludere utviklingsoppgaver.

En vurdering av dette bør tas jevnlig av styret.



3.4.2 Kommunikasjon

Klubben bør videreutvikle vår måte å informere på. Hjemmesiden bør oppdateres hyppigere, og all relevant informasjon må finnes på hjemmesiden. I tillegg er det viktig at klubben benytter nye informasjonskanaler som f.eks sosiale medier.

4. Finansieringsplan

Klubbens mål skal nås gjennom aktivt inntektsskapende arbeid og god økonomistyring.

Det er et mål at klubben skal ha følgende inntektsgrunnlag:

- Medlemsavgift og annen medlemsbasert inntekt
- Offentlig støtte
- Sponsorinntekter
- Kursinntekter

For å kunne møte klubbens utfordringer når det gjelder investeringer og aktiviteter i årene fremover er det nødvendig å ha stabilt høye og økende inntekter de kommende årene.

Medlemsinntektene vil være grunnstammen i klubbens inntekter, men sponsorinntekter bør være en del av finansieringsgrunnlaget for elitegruppen.

5. Anbefalinger og prioriteringer

Styret anbefaler:

- At klubben videreutvikler aktivitetene som beskrevet i dette dokumentet. Den faktiske gjennomføringen av disse grepene tas i forbindelse med den årlige virksomhets- og budsjettplanleggingen, og gjennomføres når det er økonomisk grunnlag for det.
- At de beskrevne investeringene i bygg og anlegg gjennomføres i langtidsplanens periode
- At bygging av ny gymsal har førsteprioritet, og det er et mål at prosjektet gjennomføres i 2014-15.
- At det investeres i nye flytebrygger innen 2016.



OSLO KAJAKKLUBB

- Nødvendige vedlikeholdsarbeider skal alltid prioriteres, og kan medføre at nye investeringer kan måtte utsettes.
- Klubben skal arbeide for at etablering av Ro- og padlebane i Bestumkilen realiseres ved bruk av kommunale midler.
- At styret i den kommende toårsperioden utreder hvordan man i klubbens nærområder kan utvide båtlagringskapasiteten, og fremlegger et forslag til påfølgende årsmøte.
- For å realisere forslagene i denne langtidsplanen trenger klubben en stabil og god inntektsstrøm og god økonomistyring. Klubben skal aktivt arbeide for å øke inntektsgrunnlaget gjennom inntektskilder som omtalt i dette dokumentet.

Det vises til en økonomisk langtidsplan som også legges frem for årsmøtet. Den viser en veiledende oversikt over klubbens inntektsstrøm, driftsutgifter og mulige handlingsrom.