



LANGTIDSPLAN FOR OSLO KAJAKKLUBB PERIODEN 2015-2025

1. Innledning

Formålet med dette dokumentet er å etablere en langsiktig plan for OKK sin virksomhet slik at klubben har større mulighet til å nå etablerte visjoner og mål.

Hierarkiet i OKKs styringsdokumenter er:

1. OKKs lov
2. OKKs visjoner og mål
3. OKKs langtidsplan
4. OKKs årlige budsjetter
5. Enkeltvedtak foretatt av årsmøtet og Styret

Dette betyr at langtidsplanen vil være veiledende for Styret i planleggingen av OKKs virksomhet gjennom de årlige budsjettene med blant annet avsetting midler til større investeringer. Det legges opp til at langtidsplanen rulleres hvert andre år for å sikre dynamikk i klubbens arbeid.

Dette dokumentet er inndelt i tre hovedområder:

- Aktiviteter
- Bygg og anlegg
- Administrasjon og organisasjon.

Først vil behovet innen hvert område bli identifisert. Dernest vil hvilke tiltak som bør gjennomføres for å imøtekomme dette behovet bli anbefalt. Det tas sikte på at det er planlagte endringer fra dagens situasjon som beskrives i langtidsplanen, og i mindre grad videreføring av dagens drift.

Dokumentet vil det bli gitt et kostnadsanslag i tillegg til en mulig finansieringsplan for tiltakene. Avslutningsvis vil det bli gitt en sammenstilling med anbefalinger og prioriteringer.



2. Strategiske hovedutfordringer

I forkant av utviklingen

Oslo Kajakklubb har ambisiøse mål. For å nå disse målene, er det nødvendig å iverksette nødvendige tiltak på et riktig tidspunkt. Klubben må ligge i forkant av utviklingen både når det gjelder innholdet i aktivitetene og når det gjelder investering i utstyr, bygg og anlegg. Klubbens investeringer de siste årene i båthall, treningsfasiliteter og garderober har vært nødvendige for klubbens tilbud på alle områder. Det vil være like viktig fortsette denne en slik satsing i den kommende tiårsperioden. Oslo vokser med omtrent 10.000 innbyggere årlig, og det er press på arealer. Også i dette perspektivet må klubben tenke langsiktig for å kunne gi et godt tilbud til medlemmene i en by i vekst. OKK må samtidig bidra til at samfunnet kan nå klimamålene, og spesielt stimulere til miljøvennlig transport til og fra klubben. Klubben må bidra til god tilgang til Oslofjorden med kajak, og at det er gode vilkår for trygg padling i Oslofjorden.

Den sportslige satsningen

OKK startet som et lite, men ambisiøst idrettslag i 1931. Klubben har unike olympiske tradisjoner ved at vi har Norges første olympiske deltaker i kajak (Ivar Iversen i 1936), Norges første olympiske medalje i kajak (Eivind Skabo i 1948), og Norges største sommerolympier (Knut Holmann). Det totale arbeidet for å videreføre denne tradisjonen, og igjen fostre utøvere som kan ta olympiske medaljer vil kreve bevisst satsing fra klubben i hele perioden. Satsingen vil derimot ha betydelige gevinster for klubben, også i forhold til breddeaktiviteter.

Breddetilbud og nye aktiviteter

En klubb med så mange medlemmer som OKK må ha et stort og variert tilbud innen konkurranse, mosjon og havpadling. Klubbens turtilbud har et utviklingspotensial. I tillegg må klubben være i forkant innen nye aktiviteter som surfski, og vi bør bygge et tilbud for kajakpolo.

Tilstedeværelse i Bestumkilen

Det er nødvendig å befeste klubbens tilstedeværelse i Bestumkilen. For å få til dette må klubben videreutvikles, og ha et tilbud som rettferdiggjør våre interesser i Bestumkilen. I tillegg bør klubben undersøke muligheten for nye arealer i tillegg til eksisterende både i og utenfor Bestumkilen. Klubben må være en aktiv aktør i de relevante kommunale organene, det politiske miljøet og idrettens organer. Det er viktig å

God kontakt med kommunen og idrettens organer

For å sikre klubbens utvikling er det viktig med god og løpende kontakt med Oslo Kommune, både byråkratiet og politikere, samt idrettens organer.



3. Behov og tiltak innen klubbens hovedområder

3.1 Aktiviteter

I det følgende foreslås kun anbefalte nye tiltak, mens eksisterende aktivitet regnes som grunnleggende og omtales derfor ikke.

3.1.1 Allment

En klubb med så mange medlemmer som OKK, og en klubb som har en så betydelig vekst bør sørge for å ha miljøskapende aktiviteter for alle. Dette innebærer både foredrag, kurs, fester andre sosiale aktiviteter. På den måten vil klubbtilhørighet og miljø bygges. Denne aktiviteten bør økes i løpet av langtidsplanens periode.

3.1.2 Flattvann – Sprint/Bane

OKK skal videreutvikle et system for sportslig satsing innen sprint/bane til å bestå av:

1. Allidrett (for gruppen 6-8 år).
Fokus er bevegelse, lek, motorikk
2. Kajakkskole for nybegynnere (for gruppen 8-12 år)
Her introduseres barn til kajakpadling
3. Rekruttrening (for gruppen 11-15 år)
På dette stadiet får man et opplegg gjennom hele året som innebærer fysisk og teknisk trening tilpasset alder
4. Junior og elitegruppen (16 år og eldre)
Fokuset i klubbens tilbud vil være å stimulere til sportslig satsing og utvikling.
Klubben skal tilby et individuelt tilpasset treningsopplegg for utøverne.

Det er tre hovedutfordringer innen klubbens mål på området. Disse er:

- Klubben bør ha et bedre opplegg for tidlig rekruttering
- Flere burde gått Padleforbundets utviklingstrapp
- Elitesatsingen bør bli bedre

OKK har oppnådd svært gode resultater innen flattvann sprint/bane de siste årene, men det bør tas videre grep for å nå målene.



OSLO KAJAKKLUBB

1. OKK skal etablere en allidrettskole innen 2017 og ha et skolefritidstilbud. Det tas sikte på at dette tilbudet er selvfinansierende.
2. Utviklingstrappen skal være mer systematisk. Dette kan i stor grad løses innen eksisterende ressursbruk.
3. Elitesatsingen krever mer ressurser i form av trenerkapasitet og spesialkompetanse. Klubben skal arbeide for å ha stabil tilgang av sponsormidler for å løse dette.
4. Klubben skal arbeide for å utvikle større trenerkompetanse innen egne rekker.

3.1.3 Mosjons- og masterpadling:

Aktive mosjonister er en viktig del av klubbens miljø, og har lange tradisjoner. Klubben har lyktes i å ha faste aktiviteter som fellestreninger, tirsdagsrace, og med å ha stor deltakelse på turrace. Klubben skal arbeide for å ha et lavterskeltilbud. Klubbens langsiktige utfordring er å opprettholde tradisjonen og diversiteten i vår aktivitet på dette området.

Klubben skal arbeide for å styrke dette miljøet gjennom å:

- Etablere bedre felles treningsaktiviteter for ulike ambisjonsnivå ved å ha et godt, regelmessig treningstilbud gjennom hele året.
- Gjøre tirsdagsracet enda bedre og mer attraktivt også for lavterskelpadlere.
- Stimulere til økt deltakelse i maraton- og langløp.

3.1.4 Surfski

Denne grenen innen padling relativt ny i Norge, men internasjonalt er den godt etablert med blant annet World Cup og en del større konkurranser med høyt sportslig nivå. Derfor arrangeres det nåverdensmesterskap i surfski.

OKK har alt etablert et surfskimiljø, og har dette som en egen gruppe i klubben. En del medlemmer har skaffet seg Surfski og OKK har gjennom flere år arrangert Oslo Surfski Challenge, og også arrangert Oslo Surfski Open. Denne grenen av padling bygger bro mellom flattvann og havpadling, og det utvider repertoaret til padlesporten.

OKK skal gå i spissen for oppbyggingen av et aktivt surfskimiljø i Norge, og ha dette som en langsiktig strategi.



3.1.5 Havpadling

Havpadlegruppen utgjør en stor del av OKK's medlemsmasse. OKK skal ta mål av seg til å bygge ut et bredere og mer variert tilbud til denne gruppen innenfor følgende områder:

1. Turpadling.

Både vedrørende enkel dagsturpadling under lite krevende forhold, og mer krevende turpadling over flere dager, bør klubben utvide tilbudet. Utvidelsen bør omfatte både antall turer variasjon i type turer som organiseres. Det er mange spennende muligheter ved å kombinere padling med andre turaktiviteter.

2. Teknisk krevende havpadling og bølgelek under krevende forhold.

En videreutvikling av havpadleaktivitetene i klubben innebærer også en utvikling av ferdighetsnivået på et større antall padlere. I tillegg vil et fokus på mer ekstreme havpadleferdigheter gjøre havpadling mer attraktivt for yngre padlere. Klubben bør stimulere til en slik utvikling. Denne videreutviklingen bør bygge på våttkortstigen. I tillegg kan utvikling av ferdighetene innen havpadling i klubben stimuleres med økt kontakt med aktive havpadlegrupper i andre klubber.

3. Helårsaktivitet

For å utvikle havpadlemiljøet både i forhold til kunnskap, miljø og ferdigheter bør klubben ha et helårs program også innen havpadling. Dette kan innebære fysisk trening, padleaktiviteter inkludert trening på ulike padleteknikker og diverse kurs.

3.1.6 Kajakkpolo

Kajakkpolo er en egen gren innen padling som vil utvide klubbens tilbud. Det er en fin breddeaktivitet for barn, ungdom og voksne, og det arrangeres konkurranser inkludert Norgesmesterskap.

Klubben skal innen 2017 organisere dette som en egen gruppe med egen oppmann, og kjøpe inn utstyr og etablere lagringsplass for utstyr.



3. 2 Bygg og anlegg

Det legges til grunn at klubben skal ha et godt vedlikehold av våre bygg og anlegg slik at god funksjonalitet opprettholdes, og at skader og forringelse unngås. Jevnlig og godt vedlikehold er viktig også ut fra et langsiktig driftsøkonomisk perspektiv.

Klubben har en stabil og stor medlemsmasse. Det betyr at det må investeres i både bygg og anlegg for å gi et godt tilbud til en stor medlemsmasse, og for at kvaliteten på tilbudet skal være godt nok for at vi skal nå målene våre innenfor de ulike aktivitetsområdene.

3.2.1 Flere båtplasser

Klubben har et stort behov for lagring av både klubbåter og private båter. Med et økende antall medlemmer og stor klubbaktivitet vil trolig behovet for båtplasser tilta. I 2014 økte klubben båtlagringskapasiteten med 20 plasser. Klubben skal fortsette å undersøke hvordan man i klubbens nærområder kan utvide båtlagringskapasiteten.

3.2.2 Bygging av nytt treningsrom

Beskrivelse av tiltaket:

Dette tiltaket omfatter bygging av en nytt treningsrom over båthall E/F med forbindelse til eksisterende treningsrom. Det innebærer riving og nyoppsetting av eksisterende båthall, og teknisk gjennomføring av prosjektet er relativt identisk med det som ble gjort for nytt treningsrom over båthall C/D. Klubben har i 2014 fått rammetillatelse til oppføring av dette bygget.

Begrunnelse:

Både for sikre et godt tilbud til alle medlemmene våre, og for å gi et bedre tilbud barn, ungdom og klubbens eliteutøvere er det nødvendig å investere i bedre treningsfasiliteter. Det er behov for et treningsrom som gjør at vi totalt sett har treningsareal til også hvor man eksempelvis kan gjennomføre basis- og sirkeltrening, mer lekorienterte allidrettsaktiviteter for barn i tillegg til den ordinære styrketreningen og padling på maskin.

De viktigste grunnene til at vi må gjennomføre denne investeringen er:

- **Generelle plasshensyn.**

Med ca 2000 medlemmer opplever OKK stor aktivitet gjennom hele året. Treningsfasilitetene inne er gode, men vi opplever et plassproblem spesielt når vi gjennomfører fellestreninger for barn og ungdom. Disse plassproblemene medfører også at noen av våre andre medlemmer får en begrensning i sine



OSLO KAJAKKLUBB

treningsmuligheter.

- **Muligheten for å gjennomføre eksisterende trening (basis – sirkel).**
Vi har behov for nytt treningsrom for å kunne gjennomføre basistrening og tradisjonell sirkeltrening. Da våre eksisterende treningsfasiliteter er maksimalt utstyrt med padlemaskiner og treningsapparater (noe som er nødvendig) gir dette begrensede muligheter for basistrening og tradisjonell sirkeltrening.
- **Gi et bedre tilbud til barn.**
Med et nytt treningsrom kommer OKK til å etablere et lekorientert allidrettstilbud for barn i alderen 5-8 år. Dette er det et behov for i Oslo, og det vil gjøre inngangen til padlesporten mer gradvis og naturlig. De eksisterende treningsgruppene for barn i OKK er fra ca 9 år og oppover, vil også få et bedre treningstilbud i klubben med en gymsal.
- **Mulighet til å etablere et organisert tilbud med fellestreninger for aktive (voksne) mosjonister, og aktivisere mer passive medlemmer.**
Et nytt treningsrom vil gi oss mulighet for fellestreninger for voksne mosjonister også om vinteren. Dette vil bidra til et bedre klubbmiljø og aktivisere flere av våre voksne medlemmer. I tillegg vil vi ha mulighet for å gjennomføre annen type trening som for eksempel yoga.
- **Gjennomføre samlinger (flere klubber samlet).**
Treningssamlinger i regi av OKK, og i regi av Norges Padleforbund vil i større grad kunne gjennomføres. Dette er treningssamlinger hvor utøverne fra flere klubber trener og overnatter i klubben. Med en gymsal vil dette bli mulig å gjennomføre hos oss.
- **Treninger for landslagene**
Med nytt treningsrom vil det bli mer attraktivt for landslagene å trene i vår klubb.
- **Gjennomføre fagseminarer**
Et nytt treningsrom kan gi OKK et egnet lokale til å gjennomføre fagseminarer om ulike temaer innen padling, trening, HMS og andre sosiale aktiviteter.

Kostnadsanslag inkl MVA:

5.500.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn at klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper, tilskudd av tippemidler som det vil bli søkt om i tillegg vil investeringen også komme inn under



OSLO KAJAKKLUBB

momskompensasjonsordningen. Klubben skal også arbeide for ytterligere ekstern finansiering av bygget. For å sikre at prosjektet gjennomføres på et riktig tidspunkt kan klubben vurdere å ta opp lån i forbindelse med prosjektet.

3.2.3 Nytt takbelegg for hovedbygg

Beskrivelse:

Takbelegget i hovedbygget er modent for utskifting.

Begrunnelse:

Enkelte lekkasjer har tydeliggjort at det er nødvendig med utskifting av takbelegget.

Kostnadsanslag inkl MVA:

300.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn av klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper. Prosjektet vil komme inn under momskompensasjonsordningen samt forbundets ordning for støtte til investering i nytt utstyr.

3.2.4 Oppgradering og vedlikehold av dusjanlegg

Beskrivelse:

Utskifting av vannledninger som lekker, nye dusjbatterier og nye fliser.

Begrunnelse:

Tiltaket er nødvendig delvis grunnet nødvendig vedlikehold og delvis i oppgradering av standard.

Kostnadsanslag inkl MVA:

260.000 NOK

Finansieringsplan:

Det legges til grunn av klubben budsjetterer med at prosjektet kan gjennomføres for egne midler innenfor klubbens økonomistyringsprinsipper. Prosjektet vil komme inn under momskompensasjonsordningen.

3.2.5 Etablering av ro- og padlebane

Beskrivelse:

Etablering av 1000m ro- og padlebane i Bestumkilen



OSLO KAJAKKLUBB

Begrunnelse:

Dette tiltaket har klubben arbeidet lenge sammen med roklubbene. Det er viktig for en kajakklubb med sportslige ambisjoner som OKK har å få etablert en 1000m bane.

Kostnadsanslag inkl MVA:

ca 15 mill NOK

Finansieringsplan:

Kommunal finansiering.

3.2.6 Etablering av bane for kajakpolo

Beskrivelse:

Etablering av en kajakpolobane utenfor klubben, og lagringsstativ for 10 polokajaker

Begrunnelse:

Dette tiltaket vil gjøre klubben i stand til å ha kajakpolo som aktivitet og innebærer å sette opp markeringsbøyer og flytende mål.

Kostnadsanslag inkl MVA:

120.000 NOK

Finansieringsplan:

Egenfinansiering, men støtte fra bydelen vil bli søkt samt andre potensielle finansieringskilder.

3.3 Utstyr

Det legges til grunn at klubben investerer i og vedlikeholder det utstyret som fra klubbens side er nødvendig for å gjennomføre klubbens planlagte aktiviteter.

3.4 Administrasjon og organisasjon

3.4.1 Klubbens ansatte

I lys av klubbens planlagte aktivitet for langtidsplanens tidsperiode er det naturlig at stillingen som klubbsekretær utvides på et egnet tidspunkt. I den forbindelse bør man i tillegg til driftsoppgaver også inkludere utviklingsoppgaver. Styret skal gjennomføre en evaluering av dette i 2015.

En vurdering av dette bør tas jevnlig av styret.



3.4.2 Klubbhåndbok

Klubbens størrelse og aktivitet gjør det nødvendig med gode systemer og kontinuitet i styring av klubben. Vi har flere typer styringsdokumenter som er enten vedtatt av årsmøtet eller styret. I tillegg er det flere typer rutiner som følges for ulike aktiviteter. Omfanget av dette tilsier at klubben utarbeider en klubbhåndbok for drift av klubben. Styret skal utarbeide en slik håndbok innen utgangen av 2017. Håndboken skal gjøres tilgjengelig på klubbens nettsider.

3.4.3 Kommunikasjon

Klubben bør videreutvikle vår måte å informere på. Hjemmesiden skal oppgraderes til å ha en tidsriktig og smakfull utforming, den bør oppdateres hyppig, og all relevant informasjon om klubben må finnes på hjemmesiden. I tillegg er det viktig at klubben benytter nye informasjonskanaler som f.eks sosiale medier.

4. Finansieringsplan

Klubbens mål skal nås gjennom aktivt inntektsskapende arbeid og god økonomistyring.

Det er et mål at klubben skal ha følgende inntektsgrunnlag:

- Medlemsavgift og annen medlemsbasert inntekt
- Offentlig støtte
- Sponsorinntekter
- Fond og stiftelser
- Aktivitets- og utstyrsmidler fra idrettens organer
- Kursinntekter

For å kunne møte klubbens utfordringer når det gjelder investeringer og aktiviteter i årene fremover er det nødvendig å ha stabilt høye og økende inntekter de kommende årene.

Medlemsinntektene vil være grunnstammen i klubbens inntekter, men sponsorinntekter bør være en del av finansieringsgrunnlaget for elitegruppen.

5. Anbefalinger og prioriteringer

Styret anbefaler:

- At klubben videreutvikler aktivitetene som beskrevet i dette dokumentet. Den faktiske gjennomføringen av disse grepene tas i forbindelse med den årlige virksomhets- og budsjettplanleggingen, og gjennomføres når det er økonomisk



OSLO KAJAKKLUBB

grunnlag for det.

- At de beskrevne investeringene i bygg og anlegg gjennomføres i langtidsplanens periode
- At bygging av nytt treningsrom har førsteprioritet, og det er et mål at prosjektet gjennomføres i 2015-2016.
- At det investeres i polobane innen 2017 dersom det er økonomisk grunnlag
- Nødvendige vedlikeholdsarbeider skal alltid prioriteres, og kan medføre at nye investeringer kan måtte utsettes.
- Klubben skal arbeide for at etablering av Ro- og padlebane i Bestumkilen realiseres ved bruk av kommunale midler.
- At styret i forsetter arbeidet med å undersøke muligheten for økt båtlagringskapasiteten.
- At klubben undersøker muligheten for et ekstra lokale øst i Oslofjorden.
- For å realisere forslagene i denne langtidsplanen trenger klubben en stabil og god inntektsstrøm og god økonomistyring. Klubben skal aktivt arbeide for å øke inntektsgrunnlaget gjennom inntektskilder som omtalt i dette dokumentet.
- At styret innen utgangen av 2017 utarbeider en klubbhåndbok for drift av klubben.

Det vises til en økonomisk langtidsplan som også legges frem for årsmøtet. Den viser en veiledende oversikt over klubbens inntektsstrøm, driftsutgifter og mulige handlingsrom.